

Comment créer de la valeur ajoutée sur les territoires

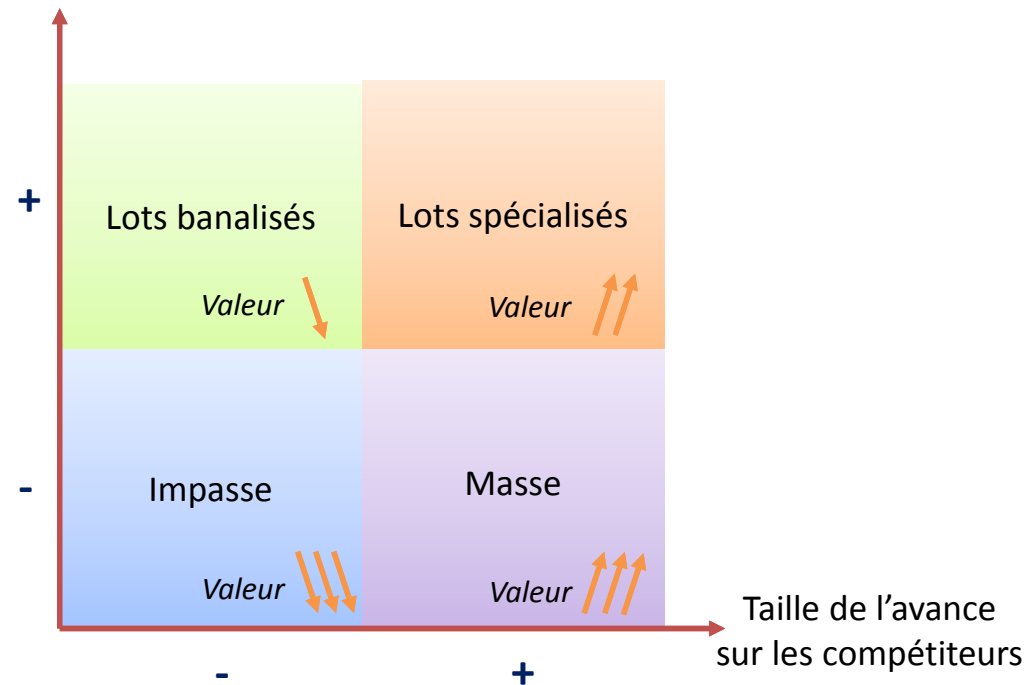
- ✓ Des nouvelles chaînes de valeur
- ✓ Véhicule Vert serviciel (exemple 1)
- ✓ Télé travail (exemple 2)





Les 4 modes de création de valeur ajoutée sur un territoire

Nouvelles façons d'obtenir
une avance sur les concurrents



La valeur migre... pas toujours comme on le souhaite
Soit elle migre en impasse vers la destruction de valeur
Soit elle migre vers la création de valeur

Quelles sont les clefs du pilotage de la migration créatrice d'emplois sur un territoire ?



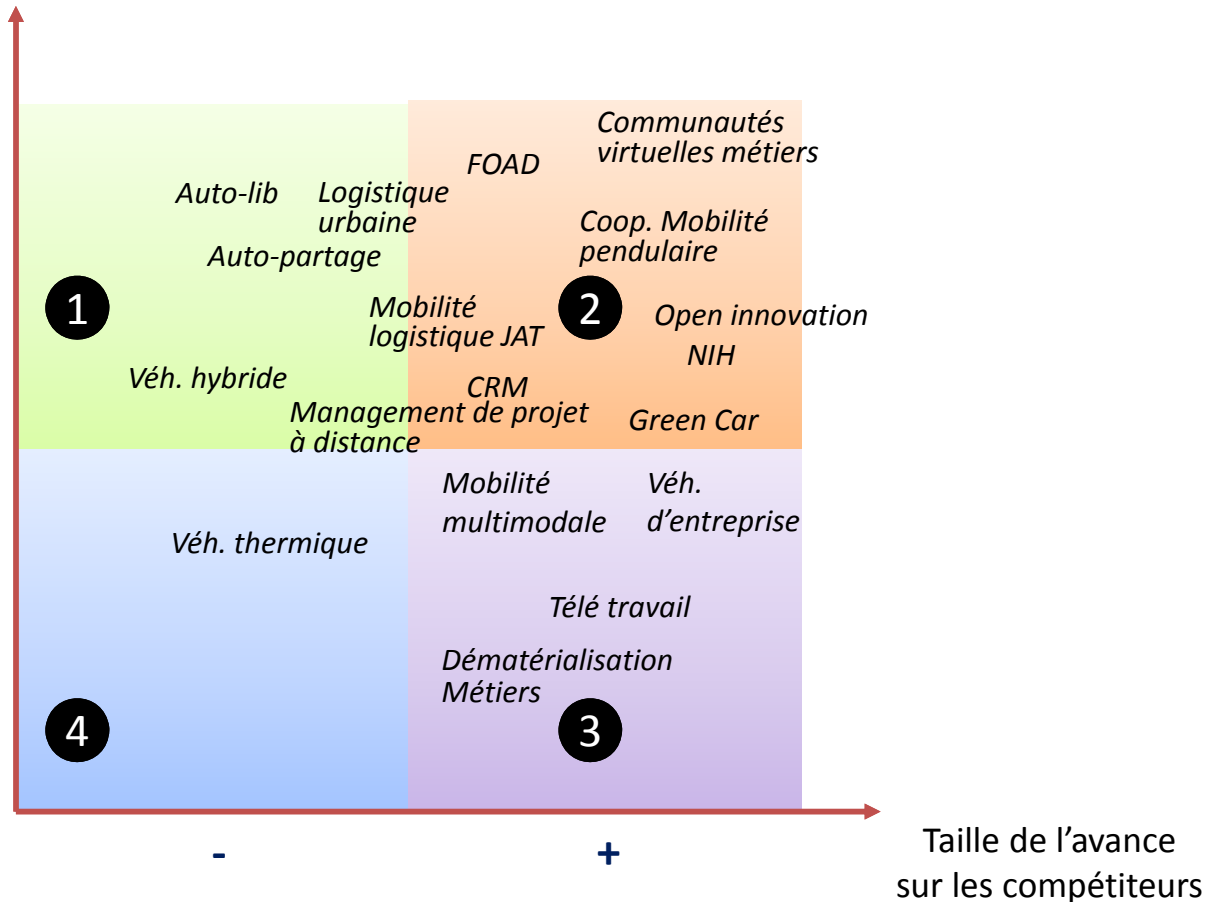


Les 4 modes de création de valeur ajoutée « mobilité augmentée » sur un territoire

Nouvelles façons d'obtenir
une avance sur les compétiteurs

4 modes caractérisés par
l'importance de l'effet d'expérience

- 1 Fragmenté :
production en lots banalisés
- 2 Spécifique :
production en lots spécialisés
- 3 Concentré :
production de masse
- 4 Impasse



Horizon 2025 : 100 000 emplois ... Comment ? *

* Exemple fictif pour un territoire de 10 millions d'habitants





4 types d'activités pour répondre à ces modes de création de valeur

Exemple fictif

	Emplois 2020 / 2025
Activités de production en impasse Loi d'expérience négative	- 20 000
Activités de production par lots banalisés Loi d'expérience à 95%	+ 20 000
Activités de production par lots spécialisés Loi d'expérience de 60 à 70%	+ 60 000
Activités de production de masse Loi d'expérience de 50 à 60%	+ 40 000

Effet d'expérience
croissant *



** Accompagné de la création de bases d'expérience partagées entre chaînes de valeur
La loi d'expérience est à 80% lorsque le doublement de l'activité entraîne une baisse des coûts de 20%*





Créer de la valeur sur les territoires avec de nouvelles chaînes de valeur

3 modes de localisation de valeur ajoutée à forts contenus d'emplois

Emplois 2020 / 2025

Valeur ajoutée croissante		Substituts à ce qui est importé sur le territoire	+ 20 000
		Insertion dans un système de coopération internationale	+ 60 000
		Attaque du 'marché global'	+ 20 000





En croisant les 3 modes de localisation de valeur avec les 4 types de production, cela crée 12 opportunités de création de chaîne de valeur sur un territoire

L'échiquier

	Impasse	Lots banalisés	Lots spécialisés	Masse
Substituts				
Coopération				
Attaque				





Cette démarche appliquée à la mobilité augmentée, avec plusieurs chaînes de valeur déployées sur le territoire

	Impasse	Lots banalisés	lots spécialisés	Masse
Substituts		Auto-partage	FOAD	
Coopération		Co-voiturage	Coopérative de moyens Auto-Lib * Électrique	Télétravail
Attaque			Hybrides Bornes **	Green Car Innovation ouverte e-commerce

* : Auto-lib Paris : entre 1 500 et 2 000 emplois créés en 2 ans

** : La Douaisienne de Basse Tension (DBT= : 500 à 800 emplois créés - bornes de recharge)

Avoir un coup d'avance sur l'échiquier de la compétition inter-territoires





Exemple 1 : « véhicule vert »

	Impasse	Lots banalisés	Lots spécialisés	Masse	Exemple « véhicule vert » Facteurs-Clefs de Succès ("FCS") Accessibilité de la VA
Substituts			Électronique de puissance		Rapide
Coopération			Électrique composites		En s'insérant dans un réseau
Attaque			Logiciels	Numérique	Base d'expérience forte
Facteurs-Clefs de Succès ("FCS") Type de valeur créée	Non récurrente	Fragmentée, faible	Verrouillée, très importante	Déterminée par la courbe d'expérience, importante	





Exemple 2 : Nouvelles chaînes de valeur issues du passage de la mobilité à l'immobilité sur un territoire

	Impasse	Lots banalisés	Lots spécialisés	Masse	Emplois par mode de localisation de la valeur
Substituts		E-learning Blended-learning	FOAD		
Coopération		Centre de ressources collaboratif Télé-travail	Coopérative 'mobilité'	Télé travail spécifique en communautés métiers	
Attaque			Open innovation / NIH	CRM Relation client e-commerce	
Emplois par type de valeur ajoutée					Σ Emplois nouvelles chaînes de valeur (Green Work)

Des cheminements de valeur nouveaux - 90% de la valeur créée grâce à quelques premiers coups réussis sur l'échiquier





Exemple 3 : Véhicule serviciel

	Impasse	Lots banalisés	Lots spécialisés	Masse	Facteurs-clefs de succès FCS
Substituts		Auto-partage	Transports dé-carbonés		Proximité
Coopération		Auto-Lib	Coopérative mobilité BMA Véhicules à usages dédiés	Systèmes numériques spécifiques de guidage	Compétences technologiques
Attaque			Mobilité multimodale		Innovation
FCS	Protection	Management de systèmes fragmentés	Management de projet à haute valeur ajoutée	Management de process	Emplois Green Team

Nouvelle chaîne de valeur organisation de la mobilité
Green Team

Diminuer le délai de portage des coûts de l'innovation avant la mise sur le marché
augmente le retour sur investissements





Nouvelles chaînes de valeur ajoutée mobilité augmentée sur un territoire

	Impasse	Lots banalisés	Lots spécialisés	Masse	Facteurs-clefs de succès FCS
Substituts		Auto-partage	Transports dé-carbonés blended-learning FOAD		Proximité
Coopération		Auto-Lib	Coopérative mobilité Open innovation	Télétravail	Compétences technologiques
Attaque			e-learning Mobilité multimodale e-commerce		Innovation
FCS	Protection	Management de systèmes fragmentés	Management de projet à haute valeur ajoutée	Management de process	Emplois Green Team

Nouvelle chaîne de valeur organisation de la mobilité
Green Team

Multiplier les interconnexions entre chaînes de valeur à l'aide du dénominateur commun le plus grand - par exemple, la mobilité multimodale





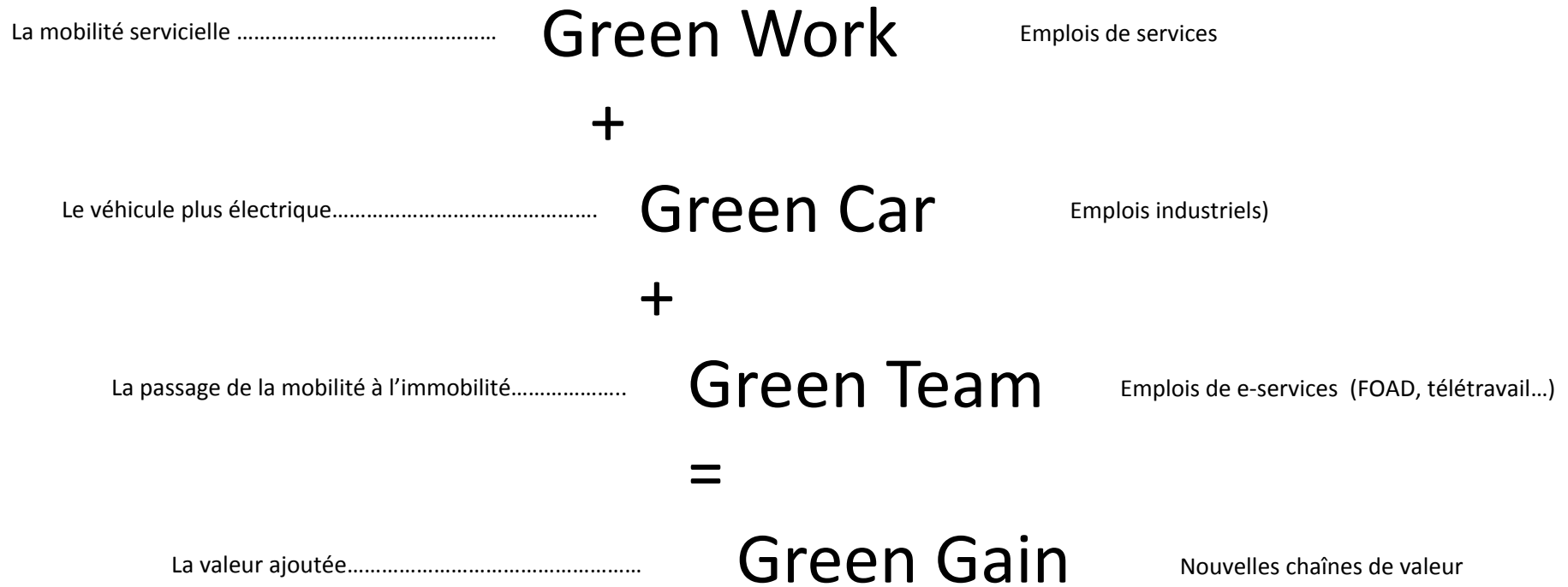
Exemple fictif

Évaluer les emplois des chaînes de valeur mobilité augmentée sur le territoire

	Impasse	Lots banalisés	Lots spécialisés	Masse	Emplois par type de localisation de la valeur ajoutée	
Substituts		5 000	15 000	10 000	30 000	
Coopération	- 20 000	10 000	10 000	40 000	60 000	
Attaque		5 000	15 000	10 000	30 000	
Emplois par mode de création de valeur ajoutée	- 20 000	20 000	40 000	60 000	120 000	Green gain

Les chiffres sont le langage des affaires - Fixer des objectifs pour saisir des vents favorables





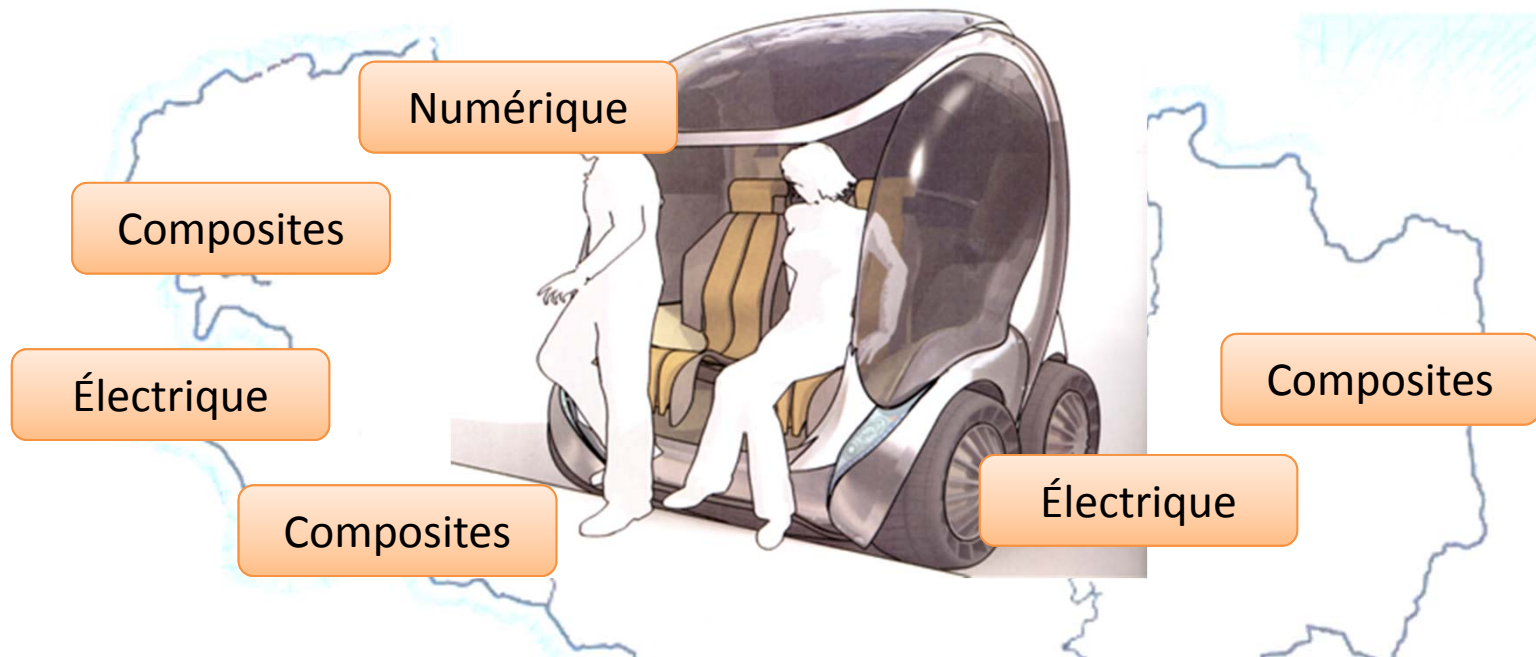
Créer de la valeur qui soit de la valeur ajoutée riche en emplois





Véhicule Vert serviciel

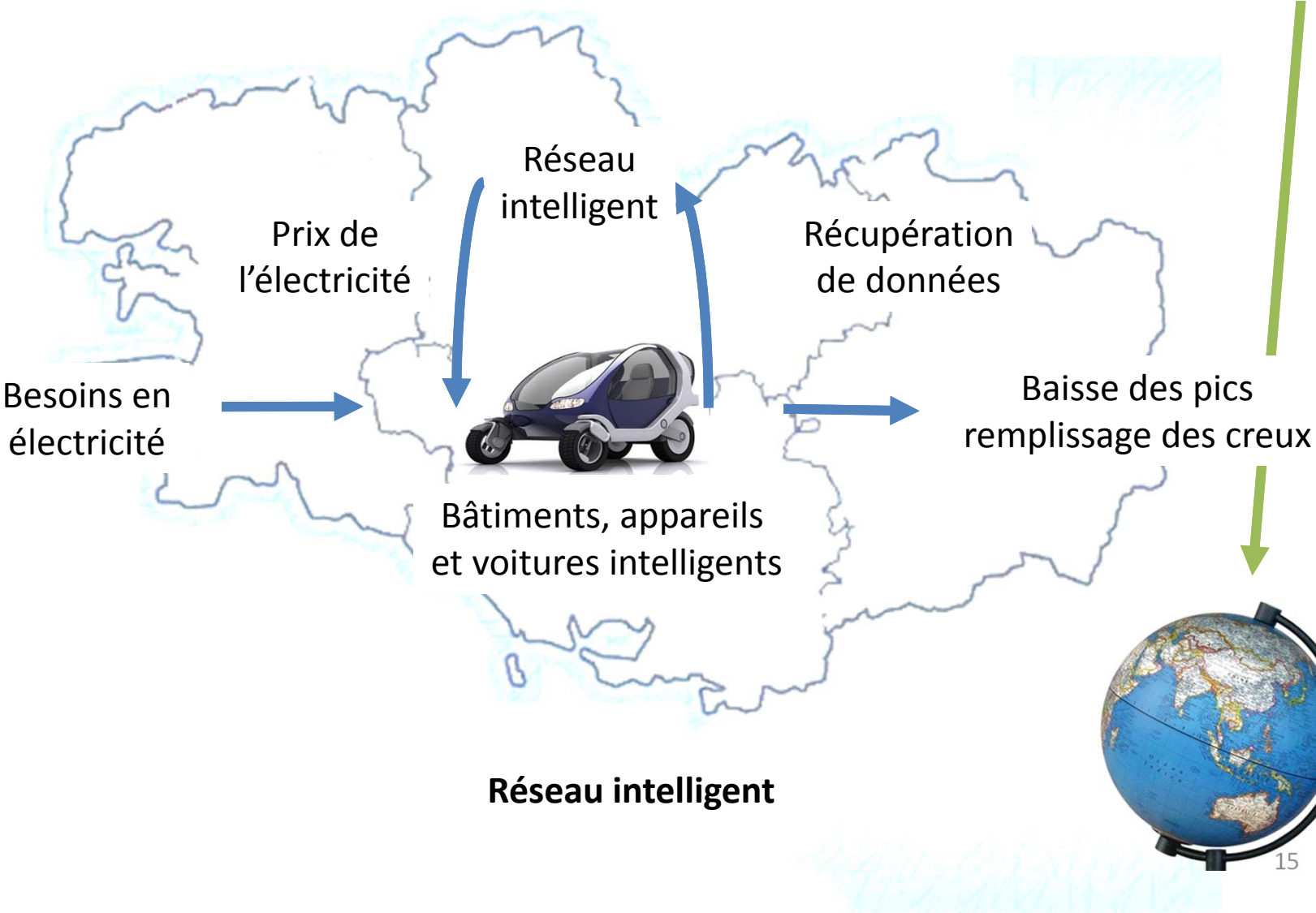
**Vers le véhicule
« tout électrique, tout composite, tout numérique » ...
Les 3 techniques s'intègrent ,
amenant un véhicule différent et des services nouveaux**





Exemples

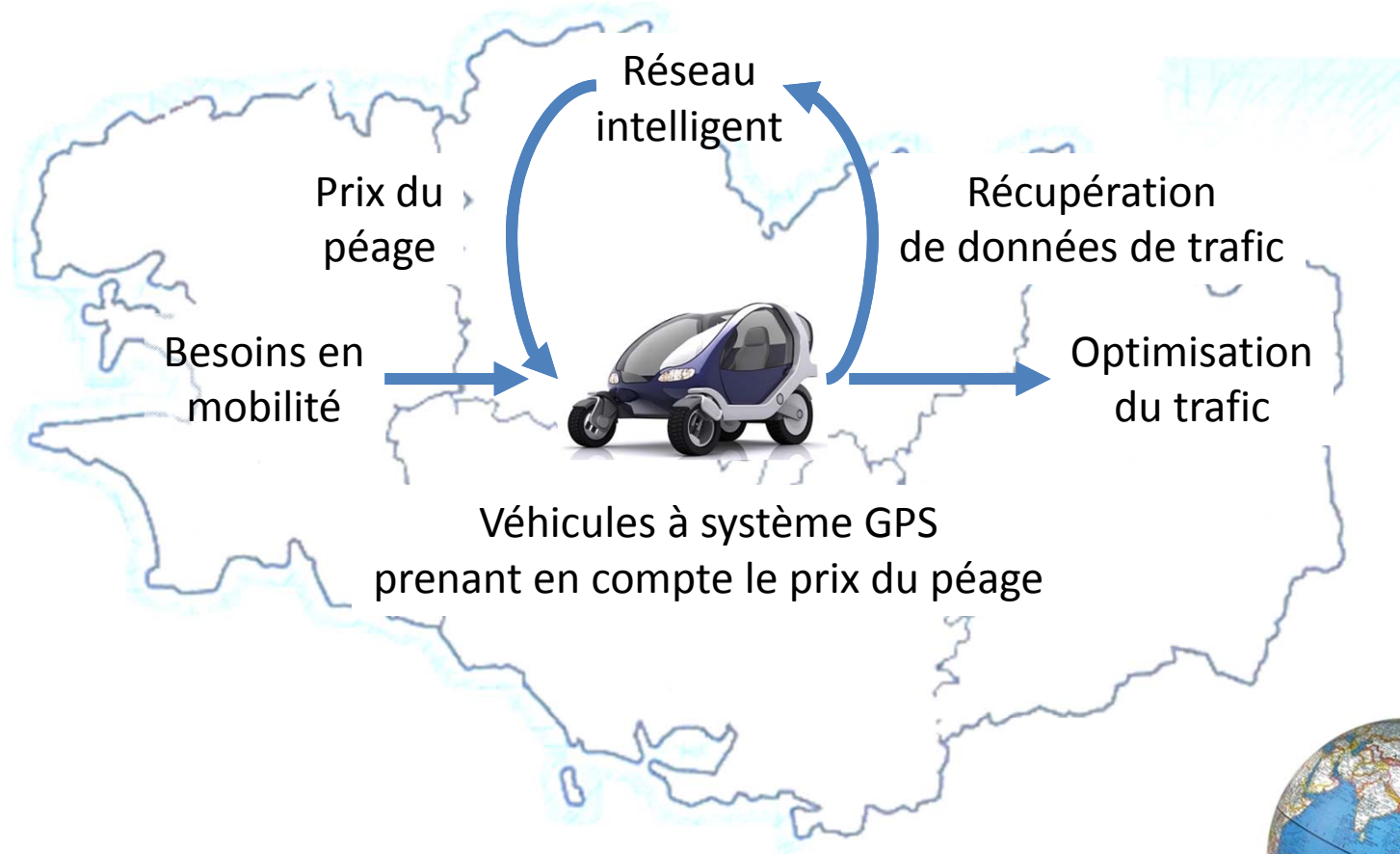
Services, plus électriques : Prix d'électricité dynamiques pour équilibrer offre et demande





Exemples

Services, plus numériques : Péages à prix dynamiques pour réguler le trafic



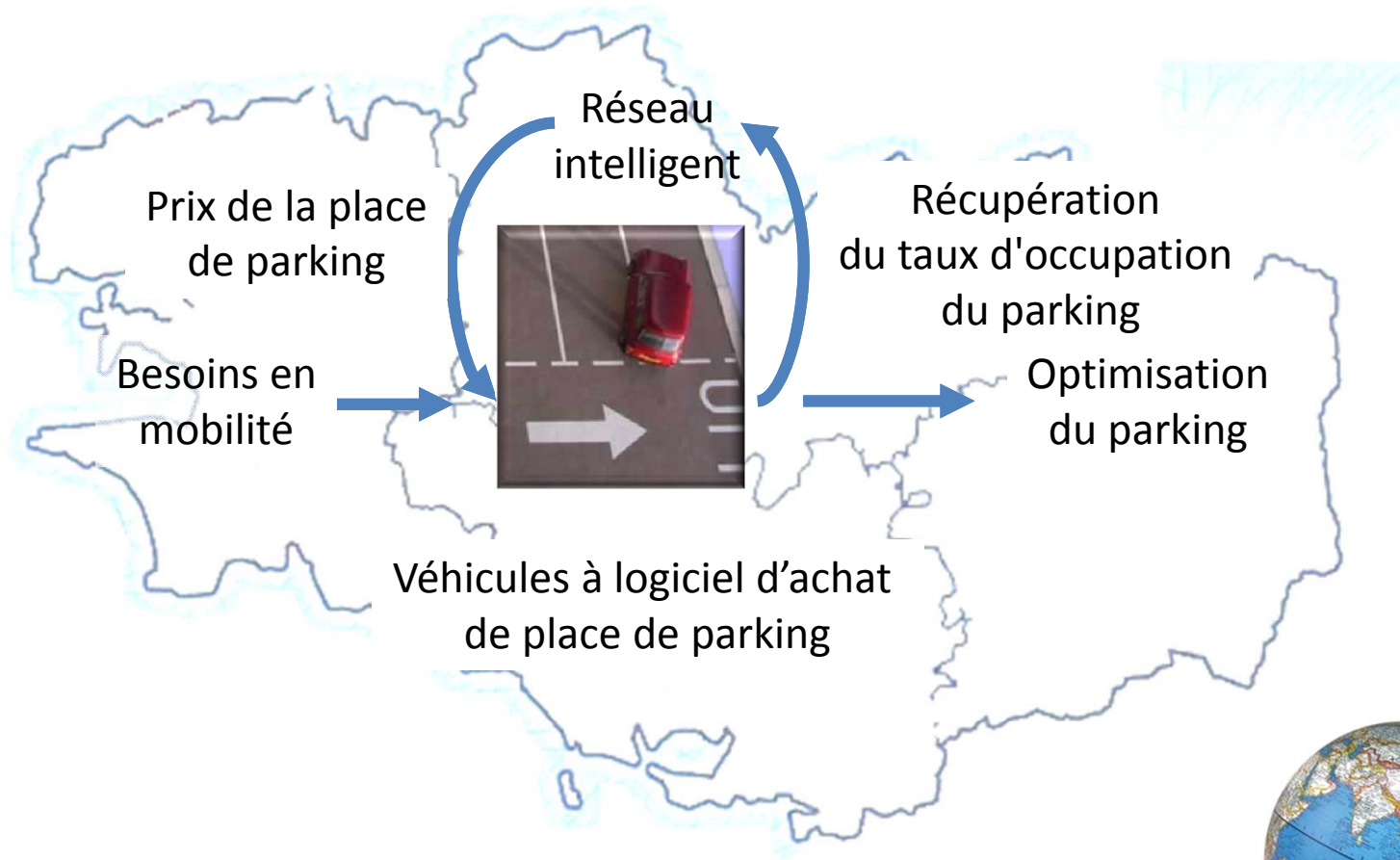
Péage urbain, logistique urbaine





Exemples

Services, plus numériques : Parkings à prix dynamiques



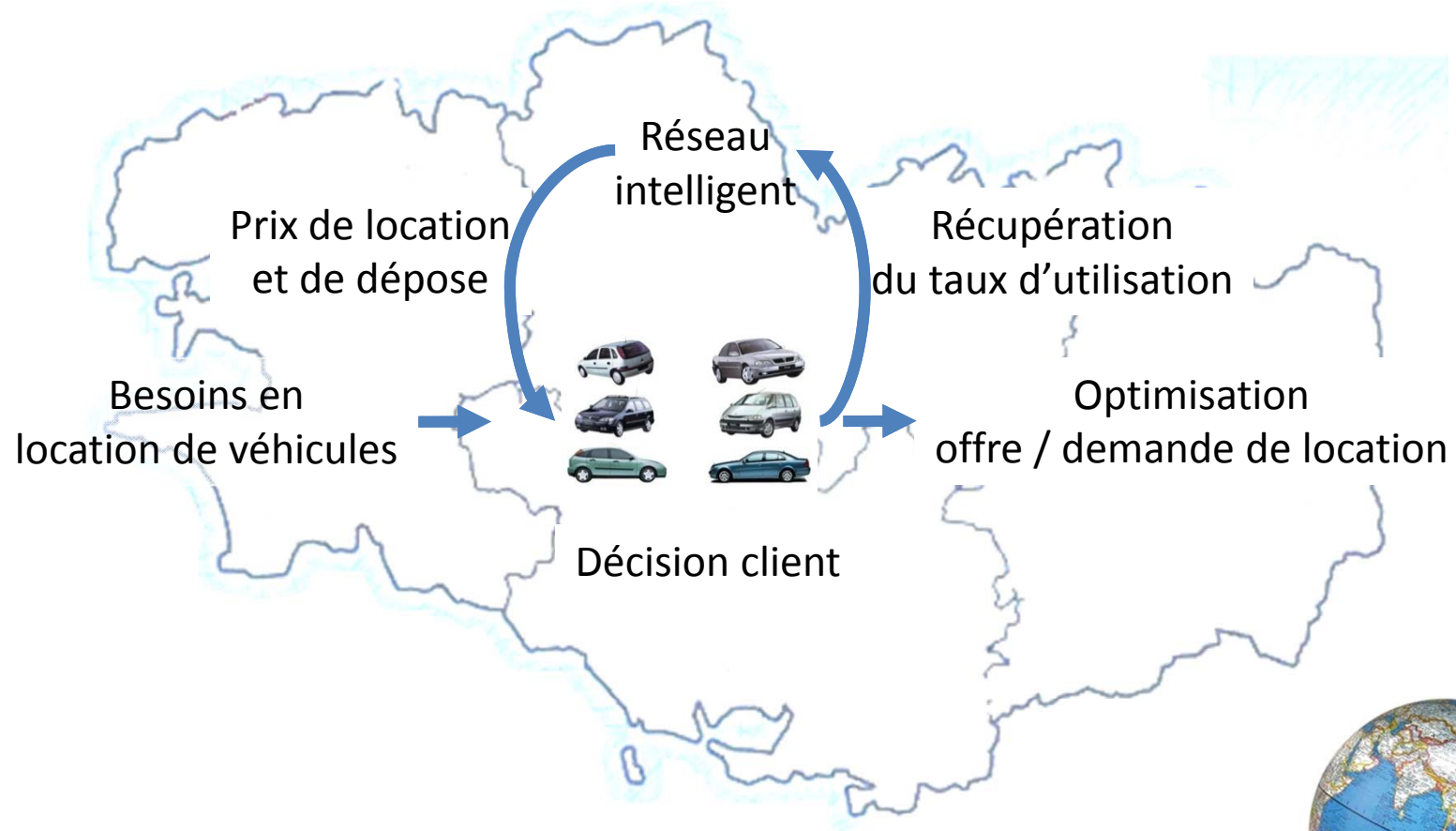
Optimisation des infrastructures





Exemples

Services, plus numériques : Locations à prix dynamiques



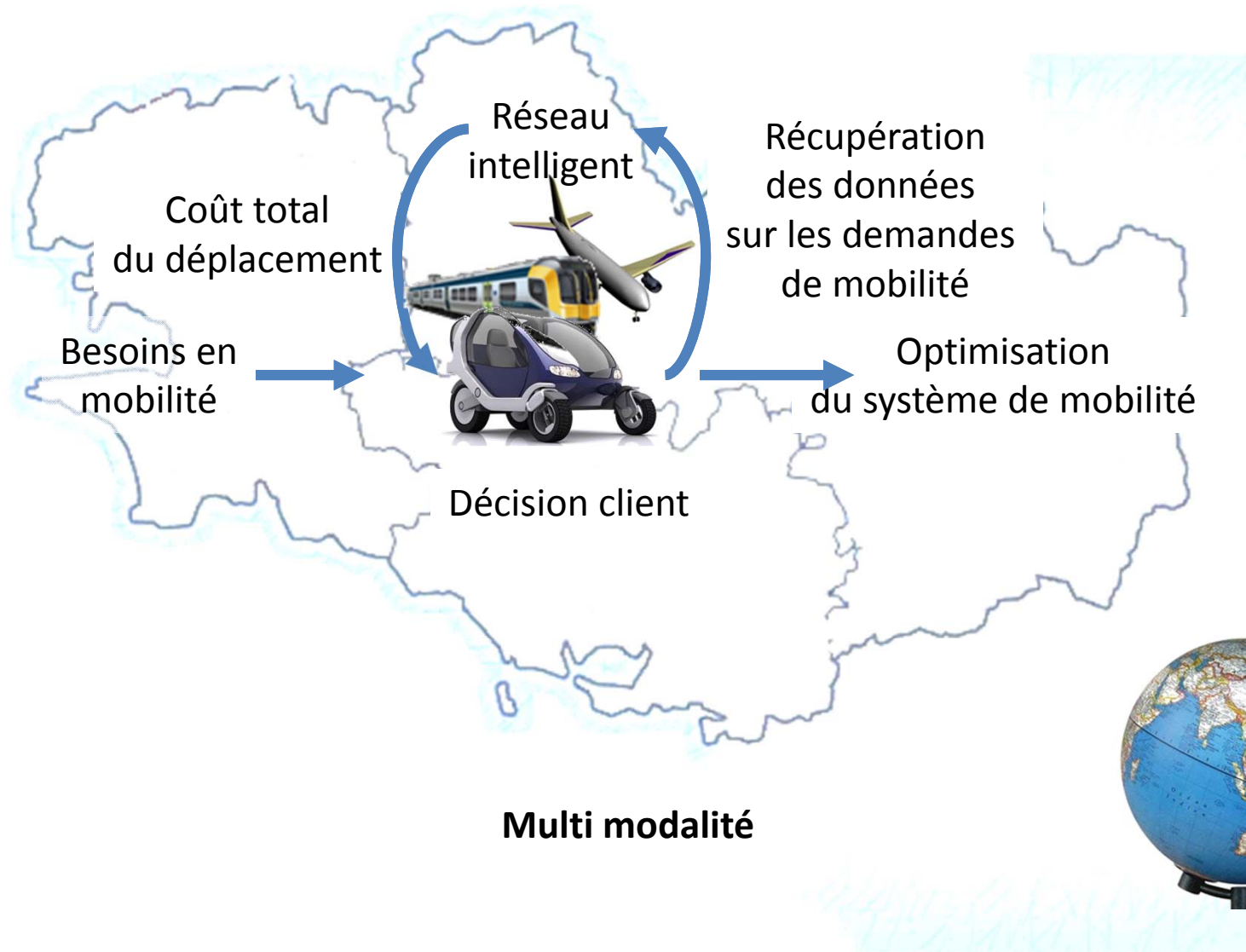
Mobilité par abonnement





Exemples

Services issus du numérique : Systèmes intégrés de mobilité dynamique





Infrastructures collectives Télétravail

