

CYBEL

Séminaire « Management des risques »

Enjeux : Piloter les projets dans des environnements incertains...



Un séminaire d'une journée animé par **Gérard CHEVALIER**, expert stratégie et risk management, auprès des premiers groupes en Europe

Savoir identifier les environnements

- ✓ Profils de risques (conception, configuration, supply chain, opérations, multi-projets...)
- ✓ Management des exigences et exposition aux risques
- ✓ Le cycle de vie de et l'évolution des risques
- ✓ Les chaînes de valeur et les risques de destruction de valeur

Manier des coûts différemment

- ✓ Savoir cartographier des risques et y associer des enjeux
- ✓ La fixation de cartographies-cibles de réduction des risques
- ✓ Le planning-gap de réduction des risques par rapport à la cible
- ✓ Techniques d'issue-mapping de mise sous tension des risques (issue management des risques)

Mesurer la valeur créée

- ✓ L'évolution des gains de la pro-activité
- ✓ Le cash-flow sous contrôle (des exigences aux modèles...)
- ✓ Le pilotage de la valeur et le management des jeux d'acteurs à risque
- ✓ La généralisation de la dualité risques / gains et l'asymétrie des environnements (scénarios)

L'appropriation de la valeur dans les jeux d'acteurs en recomposition fréquente dépend du management des risques

